¢ 9 w w L b D ¢ h b t w L a ! w ¸ { / l h

/ ƨ Ø ƛ Ř ¦ LJŘ l· ű Ŝ

! ă è2dz ǿƛff Kl·ØŜ KŜl·₪Ř ₹₪2Y ŭKŜ yŜǿă ŭKŜ₪Ŝ Kl·ØŜ ōŜŜy˝ŐKl·yƎŜă ŭ2 ŭKŜ D2ØŜ₪yYŜyŭ /2ØƛŘ ₪Ǝdzfl·ə2yã¢ ¢KŜ₪Ŝ ƛă K2ǿŜØŜ₪ y2 ŐKl·yƎŜ ŭ2 D2ØŜ₪yYŜyŭ /2ØƛŘ DdzƛŘl·yŐŜ ƛy˝ŭŜ₪Y˝ă 2₮ LJdzLJƛfă 2₪ ăŭl·ũ ǿK2 Kl·ØŜ ăèYLJŭ2Y˝ă 2₪ ŭŜăŭ LJ2ăƛπ əØŜ¢ tfŜl·ăŜ ŬyŘ l·ğl·ŐKŜŘ l· Ř2ŐdzY˝Ŝyŭ ŘŜŭl·ƛfƛyƎ ŭKŜ ŐdzN₪Ŝyŭ yl·ə2yl·f DdzƛŘl·yŐŜ¢

LY˝fƛyŜ ǿƛúK ŭKŜ l·ō2ØŜ ƎdzƛŘl·yŐŜ l·yŘ b2₪úK ¸2₪˝ĺăK₪Ŝ f2Ől·f l·dzúK2₪ƛûè ₪ƛă˝ĺ l·ăăŜăăY˝Ŝyŭă ǿŜ ǿƛff ăəffT

- wŜljdz₪Ŝ ŐKƛfŘ₪Ŝy˝ǿK2 ŘƛăLJfl·è ăèYLJŭ2Y˝ă ŭ2 ōŜ Ő2ffŜŐŭŜŘ ōè LJl·₪Ŝyŭă l·yŘ ₪ŜŐ2YYŜyŘ ŭKl·ŭ ŭKŜè ŭl·˝ĺŜ l· t/w ŭŜăŭ¢
- Lă2fl·ŭŜ ŐKƛfŘ₪Ŝy˝ǿƛúK ăèYLJŭ2Y˝ă ƛy˝ăŐK22f dzyəf l· LJl·₪Ŝyŭ Ől·y˝Ő2ffŜŐŭ¢
- 9ÈLJŜŐŭ ŐKƛfŘ₪Ŝyƙăŭl·ũ ŭ2 ₪ŜY l·ƛy˝l·ŭ K2YŜ dzyəf ŭǿ2 yŜƎl·əØŜ ŭŜăŭă l·DŜ₪ Řl·è ŬØŜ 2₪ ŭŜy˝Řl·è’ă ƛă2fl·ə2y˝ ǿKƛŐKŜØŜ₪ Ő2YŜă ă22yŜăŭ¢

² Ŝ l·LJLJN₪ŜŐƛl·ŭŜ è2dz₪ ădzLJLJ2₪ŭ ǿƛúK ŭKƛă l·ă ƛŭ l·ff2ǿă dză ŭ2 fƛY˝ƛŭ ŭKŜ ăLJ₪Ŝl·Ř 2₮ ƛy₮ŜŐə2y˝l·yŘ ŭKŜ₪Ŝ₮2₪Ŝ ĺŜŜLJ ăŭl·ŶyƎ l·ŭ l· fŜØŜf ǿKŜ₪Ŝ ǿŜ Ől·y˝ĺŜŜLJ ăŐK22f 2LJŜy¢ ! Ð Ŝ NJ ă Ő Ґǿ ff ǿ Ŝ f Ŝŭdz₪ŐŶƎ ŭ2 ō Ґ ƛ Y˝ f ₪2Y a 2 y˝Ř l· è ₮ a l· NJ Ő f Ґ ă Ő2yŭl·Őŭ ŭKŜ ăŐK22f 2ŶŐŜ óúŜ₪₪ƛyƎŭ2y2ŶŐŜ Ƴ ₮2ăŭ2y¢y-è2₪ĺă¢ăŐK¢dzĺú ŭ2 ō22ĺ è2dz₪ ŐKƛfŘ ƛyŭ2 Őfdzō¢

t 9 9 y˝Ґ l· y˝Ő ŝ ¢Ydŝ Ŝy˝ăŭŘ l5ël·Xè a l·NJŐ Ґ м p ű Ґ

hy˝¢dzŜăŘl·è мpűK a l·₪ŐK l·ff ŐKƛfŘ₪Ŝy˝ƛy˝ è Ŝ l· N ă ǿƛff ₪ŭ ŭl·˝ĺƛyƎ LJl·₪ŭ ƛy˝2dz₪ ŭŜ₪Y˝fè t9 9yKl·yŐŜY˝Ŝyŭ Řl·è¢ ¢Kƛă ƛă ŭl·˝ĺƛyƎ LJfl·ŐŜ l·ŭ {əffƛyƎŭ2y˝ăLJ2₪ŭă Őfdzō Σ ŐKƛfŘ₪Ŝy˝₮₪2Y ¢Ŝ₪₪ƛyƎŭ2y˝l·yŘ C2ăŭ2y˝ǿƛff ōŜ ŭl·˝ĺŜy˝l·Ő₪2ăă ōè ōdzăΣ ǿKƛŐK ǿƛff fŜl·ØŜ ăŐK22f l·DŜ₪ ₪Ŝ Ǝƛăŭ₪l·ə2y¢ /KƛfŘ₪Ŝy˝ǿƛff ōŜ ₪Ŝŭdz₪yŜŘ ŭ2 ŭKŜƛ₪ 2ǿy˝ăŐK22f ₮2₪ ŭKŜ dzădzl·f LJƛŐĺ-dzLJ əY˝Ŝ¢ ! ff ¸Ŝl·₪ м-c ŐKƛfŘ₪Ŝy˝ăK2dzfŘ ǿŜl·₪ l· ădzúl·ōfŜ 2dzúŘ22₪ t9 ĺƛŭ l·yŘ ō₪ƛyƎ ŭKŜƛ₪ 2ǿy˝ǿl·ŭŜ₪ ō2ğfŜ¢

b dzNJ ă Ŝ NJ è l· y˝Ř w Ŝ ǿŐ ₪ŜY J ƛy˝2 ŭ KŜƛ₪ŐyŘ ƛǿƛŘ dz l·Řă₪K22f ¢KŜ₪Ŝ ǿƛff ōŜ b l·K2ŭ ăŐK22f ŘƛyŷŜ₪ă 2y˝úKƛă Řl·è ₮2₪ ŜǾŜ₪è2yŜΣ LJl·Ő ĺŜŘ fdzyŐKŜă 2₮ ăl·yŘǿƛŐKŜă ǿƛff ōŜ LJ₪2ǿƛŘŜŘ¢ tfŜl·ăŜ Ől·y˝ ! [LJ[₪Ŝyŭă Ŭff ƛy˝úKŜ ₮2₪Y˝ă ljdzŜăə2yŷl·ƛ₪Ŝ 2y˝úKŜ ₮2ff2ǿƛyƎ fƛy˝] ₮2₪ Ŝl·ŐK ŐKƛfŘΣ ōè ¢dzŜăŘl·è y ú K a l·è ă2 ŭKl·ŭ ǿŜ Ől·y˝ŘŜûŜ₪Y˝ƛyŜ ǿK2 ₪ŜljdzƛŘ₪Ŝă l· ăŐK22f LJl·Ő ĺŜŘ fdzyŐK l·yŘ ǿKl·ŭ ăl·yŘǿƛŐK ŬffƛyƎ ŭKŜè ǿ2dzfŘ LJ₪Ŝ₮Ŝ₪¢ L₮ è2dz Ř2 y2ú ǿl·yŭ l· ăŐK22f LJl·Ő ĺŜŘ fdzyŐK LJfŜl·ăŜ LJ₪2ǿƛŘŜ è2dz₪ ŐKƛfŘ ǿƛúK 2yŜ l·ă úKŜ₪Ŝ ǿƛff ōŜ y2 2úKŜ₪ 2LJə2y˝2y˝úKƛă Řl·è¢ ¢KŜ ăŭl·ũ l·₪Ŝ f22ĺƛyƎ ₮2₪ǿl·₪Ř ŭ2 l·ff úK₪ŜŜ ăŐK22fă Ő2Y˝ƛyƎ ŭ2ƎŜŭKŜ₪ l·Ǝl·ƛy˝l·yŘ fŜl·₪yƛyƎ ă2Y˝Ŝ yŜǿ ăĺƛffă l·yŘ Kl·ØƛyƎ f2ŭă 2₮ ₮dzy¢

w 9 f Ŝ ă ă 2 y˝ NJ Ŝ lj dz Ŝ ă ú

/2dzfŘ ŐKƛfŘ₪Ŝy˝ƛy˝Y{н LJfŜl·ăŜ ō₪ƛyƎ ƛy˝ă2Y˝ŜŭKƛyƎ ŭKŜè Kl·ØŜ Y˝l·ŘŜ ŜƛúKŜ₪ l·ŭ K2Y˝Ŝ 2₪ l·ŭ ăŐK22f ŭKl·ŭ ŭKŜè l·₪Ŝ ₪Ŝl·ffè LJ₪2dzŘ 2₮ ₮2₪ 2dz₪ w9 fŜăă2y˝yŜÈú ǿŜŜĺ¢

b ¸ / / l Ŝ l· f ű Ґ è t l· Ő ĺ Ŝ Ř [dz y˝Ő Ґ Ŝ ă

! KŜl·fŭKè LJl·Ő ĺŜŘ fdzyŐK ǿƛff ƎƗØŜ ŐKƛfŘ₪Ŝy˝ŭKŜ ŜyŜ₪Ǝè l·yŘ ydzú₪ƛə2y˝ŭKŜè yŜŜŘ ŭ2 ƎŜŭ ŭKŜ Y˝2ăú ₮₪2Y ŭKŜƛ₪ ăŐK22f Řl·è ç KŜfLJƛyƎ ŭKŜY˝ ŭ2 ăŭl·è KŜl·fŭKèΣ ₮ŜŜf Ǝ22Ř l·yŘ ō Ŝ ₪Ŝl·Řè l·yŘ l·ōfŜ ŭ2 fŜl·₪y¢ ttŜl·ăŜ ŬyŘ l·ğl·ŐKŜŘ l· fŜl·bŜű ₮₪2Y b2₪úK ¸2₪˝ĺăK₪Ŝ /2dzyűè /2dzyŐƛf ŘŜűl·ƛfƛyƎ əLJă l·yŘ ƛŘŜl·ă¢

[ƛ ō NJ l· NJ è h LJ Ŝ y ƴ ƛ y ƴ ∃ 9 Ø Ŝ y ƴ ú

² Kl·ú l· ŦI·yűl·äəŎ fl·dzyŎK ű2 2dzℕ fλōℕl·ℕè 2ƴ ø2ℕtŘ ō22ʅ ŘI·è úKl·yʅă ű2 . Ŝ ! Y l·Îλy∃
l·ℕűă℗ ² Ŝ Kl·Ř ădzŎK l· Ŧdzy ƴŬtfŜŘ Řl·è 2Ŧ l·Ŏəy∃Σ
ăú2ℕè-úŜffλy∃ l·yŘ ŎℕŜl·əØŜ øℕλəy∃℗ ² Ŝ ø2dzfŘ
l·fă2 fλʅŜ ű2 ăl·è l· Kdz∃Ŝ úKl·yʅ è2dz ű2 l·ff úKŜ LJl·ℕπ
Ŝyűă úKl·ú Ŏl·Y ƴŜ ű2 ?2λy l·yŘ ŎŜfŜōℕl·úŜ úKŜ Řl·è℗

! dz ű Ƙ 2 NJ ± ƛ ă ƛ ú

² Ŝ Kl·Ř l· Ŧl·yűl·äəŎ Y ƴ2ℕyλy∃ 2y ƴ ² ŜŘyŜăŘl·è øλűK Yl·ℕŜy ƴ [l·y∃úℕŜŜ øK2 úl·dz∃Kű dză l·ff
l·ō2dzű úKŜ ø2ℕtŘ 2Ŧ ōŜλy∃ l·y ƴ l·dzűK2ℕ℗ {KŜ úℕl·yãLJ2ℕűŜŘ dză úKℕ2dz∃K KŜℕ LJ2ℕúl·tă ű2 l·
ŘλūŜℕŜyű ø2ℕtŘ l·yŘ øŜ ŜØŜy ƴ∃2ú ű2 øℕλúŜ 2dzℕ 2øyH

{ LJNJ ƛ y ƴ ∃ t f l· y ƴ ú { l· f Ŝ
/ 2Y Ŝ l·yŘ LJdzℕŎKl·äŜ è2dzℕ ăLJNλy∃ ōdzfōă ű2 ōℕλ∃KűŜy ƴdzLJ è2dzℕ ∃l·ℕŘŜy ƴ2ℕ ∃λØŜ l·ă l· LJNŜäŜyű 2y ƴ a 2úKŜℕä 5 l·è℗ ¢KŜ
ŎKλfŘℕŜy ƴl·ú Dl·ℕŘŜyλy∃ / fdzō fl·äű èŜl·ℕ LJfl·yűŜŘ l· Øl·ℕλŜűè 2Ŧ ōdzfōă øKλŎK úKŜè øλff ōŜ Y l·ʅλy∃ l·Øl·λfl·ōfŜ Ŧ2ℕ LJdzℕŎKl·äŜ
2y ƴ ¢ dz Ŝ ă Ř l· è ℗y ftŰŘ2y l·əay fλ ℕŜŽŎØŜŘ øλff ∃2 ű2ø l·ℕŘă úKŜ ăŎK22f ∃l·ℕŘŜy ƴl·yŘ 2dzűăλŘŜ l·ℕŜl·ă℗

! Ɗ ŜNJ { Ŏ Ƙ 2 2 f ! Ŏ ə Ø ƛ ə Ŝ ă
tfŜl·ăŜ ăŜŜ l·ğl·ŎKŜŘ bèŜℕ Ŧ2ℕ l· Ŏfdzō ℕdzyƴyλy∃ l·ű ¢Ŝℕℕλy∃ű2y ƴ l·ff {ŎK22f Ŧ2ℕ o ű2 мм èŜl·ℕ 2fŘă℗

Y { н
¢Kλă øŜŜʅΣ Y{н Kl·ØŜ ōŜŜy ƴø2ℕʅλy∃ ŜÈúℕŜY ƴŜfè Kl·ℕŘ l·ŘŘλy∃ ŦℕI·Ŏə2yã øλűK úKŜ
ăl·Y Ŝ l·yŘ ŘλūŜℕŜyű ŘŜy2Y ƴλyl·ű2ℕă℗ ¢KŜè ŎKl·ffŜy∃ŜŘ úKŜY ƴăŜfØŜă øλűK ŘλŶŎdzfű
ljdzŜăə2yã l·yŘ LJℕ2ōfŜY ƴ ă2fØλy∃℗ ¢KŜè Kl·Ř LJl·yŎl·ʅŜă ű2 KŜfLJ Y ƴ2əØl·ûŜ úKŜY
l·yŘ ŘλŘ l·Y l·Îλy∃H / l·y ƴè2dz úKλy ʅ 2Ŧ l· ōŜğŜℕ Ŏ2Y ƴōλyl·ə2y ƴ úKl·y ƴLJl·yŎl·ʅŜă l·yŘ
Y l·úKăK

9 ˛ C {
9l·ℕfè ¸Ŝl·ℕă Ŝy?2èŜŘ fŜl·ℕyλy∃ l·ō2dzű [Ŝyű úKλă øŜŜʅ l·ă øŜ ōŜ∃l·y ƴ
ű2 ŜÈLJf2ℕŜ 2dzℕ w℗9 ű2LJλŎ ‘¢KŜ 9l·ăúŜℕ {ű2ℕè’. ¢KŜ ŎKλfŘℕŜy ƴŜy?2èŜŘ
fλăúŜyλy∃ ű2 úKŜ ăú2ℕè l·yŘ fŜl·ℕyű øKè / Kℕλăəl·yã úℕl·Řλə2yl·f űl·ʅŜ
LJl·ℕű λy ƴ [Ŝyű℗ ² Ŝ úKŜy ƴKl·Ř f2ůă 2Ŧ Ŧdzy ƴY l·ʅλy∃ ŘŜfλŎλ2dză LJl·yπ
Ŏl·ʅŜăH